



Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond

Inkoop- en Aanbestedingsbeleid VRR 2017

Versie

Definitief

Datum

5 april 2017

Inhoud

1.	Inleiding	3
2.	Definities.....	4
3.	Organisatorische doelstellingen	5
4.	Juridische uitgangspunten	6
4.1	Algemeen juridisch kader	6
4.2	Algemene beginselen bij Inkoop	6
4.3	Grensoverschrijdend belang	7
4.4	Mandaat en volmacht	7
4.5	Afwijkingsbevoegdheid.....	7
5.	Ethische en ideële uitgangspunten	8
5.1	Integriteit.....	8
5.2	Duurzaam inkopen	8
5.3	Innovatie	8
5.4	Lokale economie	9
6.	Economische uitgangspunten	10
6.1	Product- en marktanalyse	10
6.2	Onafhankelijkheid en keuze voor de ondernemersrelatie	10
6.3	Midden- en kleinbedrijf	10
6.4	Samenwerkingsverbanden	10
6.5	Bepalen van de inkoopprocedure.....	11
6.6	Raming en financiële budget.....	11
6.7	Eerlijke mededinging en commerciële belangen.....	11
7.	Organisatorische uitgangspunten	12
7.1	Inkoop in de organisatie	12
7.2	Contractbeheer en contractmanagement.....	12
7.3	Verantwoordelijken	12

1 Inleiding

De Veiligheidsregio Rotterdam-Rijnmond (VRR) vindt het belangrijk om aandacht te besteden aan de (verdere) professionalisering van de inkoop- en aanbestedingspraktijk in het licht van doelmatigheid, rechtmatigheid en integriteit. De VRR is, net als de andere veiligheidsregio's in Nederland, een relatief jonge organisatie en nog sterk in ontwikkeling. Dit betekent veel uitdagingen en zoektochten, zeker ook op het gebied van inkoop en aanbesteden. Een professioneel inkoop- en aanbestedingsbeleid helpt de VRR om een doelmatig inkoper te zijn. Het draagt niet alleen bij aan mogelijke besparingen, maar geeft tevens zichtbare verbeteringen van de kwaliteit van opdrachten. Denk daarbij ook aan efficiënte en innovatieve oplossingen. Het inkoop- en aanbestedingsbeleid draagt bij aan de 8 strategieën zoals geformuleerd door de directie en zoals genoemd in het VRR beleid waar de VRR de aankomende jaren invulling aan wil geven.

Het doel van inkopen en aanbesteden is het verkrijgen van een kwalitatief zo goed mogelijk product tegen een zo laag mogelijke prijs (in de tijd gezien). De VRR streeft daarbij een vijftal centrale (organisatorische) doelstellingen na, te weten:

1. Rechtmatig en doelmatig inkopen.
2. Een integere, betrouwbare, zakelijke en professionele inkoper en opdrachtgever zijn.
3. Inkopen tegen de meest optimale (integrale) prijskwaliteit verhouding.
4. Een positieve bijdrage leveren aan het gehele prestatieniveau van de VRR.
5. De VRR stelt een administratieve lastenverlichting voor zowel zichzelf als voor ondernemers voorop.

Zie voor een nadere toelichting hoofdstuk 3.

Om deze doelstellingen te realiseren zijn juridische, ethische en ideële, economische en organisatorische uitgangspunten vastgelegd in dit Inkoop- en aanbestedingsbeleid.

1. Juridische uitgangspunten: hoe gaat de VRR om met de relevante regelgeving? Zie voor de uitwerking en toelichting hoofdstuk 4.
2. Ethische en ideële uitgangspunten: hoe gaat de VRR om met de maatschappij en het milieu in haar inkoopproces? Zie voor de uitwerking en toelichting hoofdstuk 5.
3. Economische uitgangspunten: hoe gaat de VRR om met de markt en Ondernemers? Zie voor uitwerking en toelichting hoofdstuk 6.
4. Organisatorische uitgangspunten: hoe koopt de VRR in? Zie voor uitwerking en toelichting hoofdstuk 7.

In dit Inkoop- en aanbestedingsbeleid van de VRR wordt het inkoopproces inzichtelijk en transparant gemaakt door de doelstellingen, uitgangspunten en kaders te schetsen waarbinnen Inkoop binnen de VRR plaatsvindt. Het Inkoop- en aanbestedingsbeleid is gebaseerd op het raamwerk van het VNG Model Inkoop- en aanbestedingsbeleid welke in samenwerking met gemeenten en na consultatie van het bedrijfsleven tot stand is gekomen, en is aangepast aan de bestaande c.q. specifieke situatie binnen de VRR.

2 Definities

Aanbesteden

Het uitvoeren van bij wet of beleid voorgeschreven processen van marktbenadering waarin de VRR aan Ondernemers een uitnodiging doet om deel te nemen aan een procedure met als doel het doen van een aanbod (offerte of inschrijving) voor het uitvoeren van een opdracht betrekking hebben op een Werk, Levering of Dienst.

Contract

Elk type van overeenkomst tussen twee of meer partijen voor de levering van goederen of diensten of de uitvoering van werken.

Diensten

Diensten als bedoeld in artikel 1.1 Aanbestedingswet.

Inkoop

(Rechts)handelingen van de VRR gericht op de verwerving van Werken, Leveringen of Diensten en die een of meerdere facturen van een Ondernemer met betrekking tot bedoelde Werken, Leveringen of Diensten tot gevolg hebben.

Leveringen

Leveringen als bedoeld in artikel 1.1 Aanbestedingswet.

Offerte

Een aanbod in de zin van het Burgerlijk Wetboek.

Offerteaanvraag

Een enkelvoudige of meervoudige aanvraag van de VRR voor te verrichten prestaties of een (Europese) aanbesteding conform de Aanbestedingswet en de Europese aanbestedingsrichtlijnen 2014/23/EG en 2014/24/EG.

Ondernemer

Een *'aannemer'*, een *'leverancier'* of een *'dienstverlener'*.

Social Return

Het opnemen van sociale voorwaarden in de Inkoop- en aanbestedingstrajecten ten behoeve van het creëren van extra werkgelegenheid voor mensen met een grote(re) afstand tot de arbeidsmarkt.

Werken

Werken als bedoeld in artikel 1.1 Aanbestedingswet.

3 Organisatorische doelstellingen

Met het inkoop- en aanbestedingsbeleid wil de VRR de volgende doelstellingen realiseren:

a. Rechtmatig en doelmatig inkopen.

De VRR leeft daartoe bestaande wet- en regelgeving en de bepalingen van het Inkoop- en aanbestedingsbeleid na. Daarnaast koopt de VRR efficiënt en effectief in. De inspanningen en uitgaven moeten daadwerkelijk bijdragen aan de realisatie van het beoogde doel. De kosten staan in redelijke verhouding tot de opbrengsten en het beheersen en verlagen van de middelen van de VRR staan centraal. De VRR houdt daarbij in het oog dat er voldoende toegang is voor ondernemers tot de opdrachten.

Op deze wijze worden gemeenschapsgelden op controleerbare en verantwoorde wijze aangewend en besteed.

b. Een integere, betrouwbare, zakelijke en professionele inkoper en opdrachtgever zijn.

Professionaliteit houdt in dat op bewuste en zakelijke wijze wordt omgegaan met Inkoop. Daarbij wordt geïnvesteerd in inhoudelijke kennis over de in te kopen Werken, Leveringen en Diensten, de marktomstandigheden en de relevante wet- en regelgeving. Het streven naar professioneel opdrachtgeverschap komt tot uitdrukking in een betrokkenheid bij de inkoopambitie, slagvaardige besluitvorming, adequaat risicomanagement, vertrouwen in de contractant en in wederzijds respect tussen de VRR en de contractant. De VRR spant zich in om alle inlichtingen en gegevens te verstrekken aan de Ondernemer voor zover die nodig zijn in het kader van het inkoopproces.

c. Inkopen tegen de meest optimale (integrale) prijskwaliteit verhouding.

Bij het Inkopen van Werken, Leveringen en Diensten kan de VRR ook interne en andere (externe) kosten betrekken in de afweging (Total Cost of Ownership). Daarbij vormt de kwaliteit van de in te kopen Werken, Leveringen en Diensten een essentieel onderdeel.

d. Een positieve bijdrage leveren aan het gehele prestatieniveau van de VRR

De Inkoop is ondersteunend aan het gehele prestatieniveau van de VRR en draagt daar direct aan bij. De concrete doelstellingen van de Inkoop zijn rechtstreeks afgeleid van de organisatie doelstellingen.

e. De VRR stelt een administratieve lastenverlichting voor zowel zichzelf als voor ondernemers voorop.

Zowel de VRR als ondernemers verrichten vele administratieve handelingen tijdens het inkoopproces. De VRR doet al het mogelijke om deze lasten te verlichten door bijvoorbeeld proportionele eisen en criteria te stellen en door een efficiënt inkoopproces uit te voeren.

Concreet kan de VRR hiertoe digitaal Inkopen (en aanbesteden). De VRR maakt, waar mogelijk, gebruik van het 'Uniform Europees Aanbestedingsdocument'.

Om deze doelstellingen te realiseren zijn juridische, ethische en ideële, economische en organisatorische uitgangspunten vastgelegd in dit Inkoop- en aanbestedingsbeleid. Deze uitgangspunten zijn in de volgende hoofdstukken uitgewerkt.

4 Juridische uitgangspunten

4.1 Algemeen juridisch kader

Uitzonderingen op (Europese) wet- en regelgeving zullen door de VRR restrictief worden uitgelegd en toegepast om te voorkomen dat het toepassingsbereik van deze wet- en regelgeving wordt uitgehold. De voor het Inkoop- en aanbestedingsbeleid meest relevante wet- en regelgeving volgen uit:

- **Aanbestedingswet:** dit wettelijke kader implementeert de Europese Richtlijnen 2014/23/EG en 2014/24/EG ('Aanbestedingsrichtlijnen') en Richtlijn 2007/66/EG ('Rechtbeschermingsrichtlijn'). Deze wet biedt één kader voor overheidsopdrachten boven en – beperkt – onder de (Europese) drempelwaarden en de rechtsbescherming bij (Europese) aanbestedingen.
- **Europese wet- en regelgeving:** wet- en regelgeving op het gebied van aanbesteden is afkomstig van de Europese Unie. De 'Aanbestedingsrichtlijnen' vormen momenteel de belangrijkste basis.
- **Burgerlijk Wetboek:** het wettelijke kader voor overeenkomsten.
- **Wet gemeenschappelijke regelingen:** het wettelijk kader voor veiligheidsregio's.

Overige juridische kaders zijn:

- Aanbestedingsreglement werken 2016 ('ARW 2016');
- Algemene Inkoopvoorwaarden voor leveringen en diensten VRR. In bepaalde situaties (afhankelijk van de markt, toepasbaarheid of samenwerkingsverbanden bij de aanbesteding) kan de VRR van haar eigen voorwaarden afwijken;
- Gids Proportionaliteit (juli 2016);
- Klachtenregeling aanbesteden VRR.

4.2 Algemene beginselen bij Inkoop

a. Algemene beginselen van het aanbestedingsrecht

De VRR neemt bij overheidsopdrachten en concessie overeenkomsten boven de (Europese) drempelwaarden en bij overheidsopdrachten en concessieovereenkomsten onder de (Europese) drempelwaarden met een duidelijk grensoverschrijdend belang de volgende algemene beginselen van het aanbestedingsrecht in acht:

- **Gelijke behandeling (non-discriminatie):** Discriminatie op grond van nationaliteit of herkomst van producten is niet toegestaan. Aanbestedende diensten behandelen gegadigden op gelijke wijze.
- **Transparantie:** De gevolgde procedure dient navolgbaar (en dus controleerbaar) te zijn. Dit is een logisch uitvloeisel van het beginsel van gelijke behandeling. Normaal zorgvuldige en oplettende inschrijvers moeten weten waar ze aan toe zijn.
- **Objectiviteit:** Alle keuzes die de VRR maakt bij een aanbesteding (keuze van de aanbestedingsprocedure, keuze van de leverancier) dienen objectief gemaakt en gemotiveerd te worden. Ook de te stellen eisen en criteria moeten zo objectief mogelijk zijn.
- **Proportionaliteit (evenredigheid):** De gestelde eisen, voorwaarden en criteria aan de inschrijvers mogen niet onevenredig zijn in verhouding tot het voorwerp van de opdracht. De VRR past het beginsel van proportionaliteit toe bij de te stellen eisen, voorwaarden en criteria aan inschrijvers en inschrijvingen en met betrekking tot de contractvoorwaarden.

b. Algemene beginselen van behoorlijk bestuur

De VRR neemt bij haar Inkoop de algemene beginselen van behoorlijk bestuur in acht, zoals het gelijkheidsbeginsel, motiveringsbeginsel en vertrouwensbeginsel.

4.3 Grensoverschrijdend belang

Voorafgaand aan Inkoop vindt een objectieve toets plaats of sprake is van een duidelijk grensoverschrijdend belang. Bij overheidsopdrachten en concessieovereenkomsten met een duidelijk grensoverschrijdend belang past de VRR de algemene beginselen van het aanbestedingsrecht toe. Overheidsopdrachten en concessieovereenkomsten met een duidelijk grensoverschrijdend belang zijn overheidsopdrachten en concessieovereenkomsten waarbij buiten Nederland gevestigde ondernemers interesse hebben of kunnen hebben. Dit kan blijken uit de uitgevoerde marktanalyse.

Of een overheidsopdracht of een concessieovereenkomst een duidelijk grensoverschrijdend belang heeft, zal afhangen van verschillende omstandigheden, zoals de waarde van de opdracht, de aard van de opdracht en de plaats waar de opdracht moet worden uitgevoerd.

Voor overheidsopdrachten of concessieovereenkomsten met een duidelijk grensoverschrijdend belang, zal de VRR een passende mate van openbaarheid in acht nemen. Dit vloeit voort uit het transparantiebeginsel. Een aankondiging van de te verstrekken opdracht zal de VRR op TenderNed plaatsen.

4.4 Mandaat en volmacht

Inkoop vindt plaats met inachtneming van de vigerende mandaat- en volmacht-regeling van de VRR. De VRR wil slechts gebonden zijn aan verbintenissen en verplichtingen op basis van rechtsgeldige besluitvorming en civielrechtelijke vertegenwoordiging.

4.5 Afwijkingsbevoegdheid

Afwijkingen van dit Inkoop- en aanbestedingsbeleid zijn slechts mogelijk en toegestaan op basis van een deugdelijk gemotiveerd besluit van de algemeen directeur of namens deze, het Hoofd Inkoop van de VRR, en voor zover een en ander op basis van de geldende wet- en regelgeving mogelijk is.

5 Ethische en ideële uitgangspunten

5.1 Integriteit

a. **De VRR stelt bestuurlijke en ambtelijke integriteit voorop.**

De VRR heeft hoog in het vaandel dat haar bestuurders en ambtenaren integer handelen. Bestuurders en ambtenaren houden zich aan de vastgestelde gedragscode. Zij handelen zakelijk en objectief, waardoor bijvoorbeeld belangenverstrengeling wordt voorkomen.

b. **De VRR contracteert enkel met integere ondernemers.**

De VRR wil enkel zaken doen met integere ondernemers die zich niet bezighouden met criminele of illegale praktijken. Een toetsing van de integriteit van ondernemers is bij Inkoop (en aanbesteding) in beginsel mogelijk, bijvoorbeeld door de toepassing van uitsluitingsgronden of het hanteren van de 'Gedragsverklaring Aanbesteden'.

5.2 Duurzaam Inkopen

Verschillende overheden hebben afspraken gemaakt over duurzaam inkopen. Duurzaam Inkopen is het bewust en structureel expliciet maken van duurzaamheidsaspecten in inkoop. Het doel is een significante bijdrage te leveren aan het realiseren van het economisch-, sociaal- en milieubeleid van de overheid en de maatschappij als geheel. De VRR zal waar mogelijk en wenselijk de duurzaamheidsaspecten opnemen in haar aanbestedingsdocumenten.

a. **Bij Inkopen neemt de VRR milieuaspecten in acht.**

Dit komt o.a. tot uitdrukking door het volgende:

- Bij de product- en marktanalyse inventariseert de VRR welke Werken, Leveringen of Diensten op het gebied van duurzaamheid op de markt worden aangeboden.
- In de aanbestedingsstukken (bijvoorbeeld in de selectie- en gunningscriteria) en in de te sluiten overeenkomst worden duurzaamheidscriteria opgenomen.
- De VRR koopt digitaal in (E-procurement, gebruik van digitaal aanbestedingsplatform).
- De VRR zal de aangeboden duurzame oplossingen monitoren. Op deze wijze kan zij een duurzame oplossing inbedden in de eigen organisatie van de VRR en haar werkwijze.

b. **Inkoop vindt op maatschappelijk verantwoorde wijze plaats.**

Werken, Leveringen en/of Diensten worden geweerd die onder niet aanvaardbare arbeidsomstandigheden (zoals kinderarbeid, dwangarbeid, discriminatie van werknemers, niet-betaling van leefbaar loon) tot stand komen of zijn gekomen.

c. **Social return.**

De VRR spant zich in om werkgelegenheid te bieden aan mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Indien passend oefent de VRR middels inkopen en aanbesteden invloed uit op de bedrijfsvoering van de gecontracteerde ondernemer en zet deze aan tot het aanbieden van (leerwerk)stages en/ of het in dienst nemen van mensen met een achterstand tot de arbeidsmarkt en/ of jongeren.

5.3 Innovatie

De VRR moedigt – daar waar mogelijk – innovatiegericht Inkopen (en aanbesteden) aan. Bij innovatiegericht Inkopen wordt gezocht naar een innovatieve oplossing of laat de VRR ruimte aan de ondernemer om een innovatieve oplossing aan te bieden. Het kan bijvoorbeeld gaan om een volledig nieuwe innovatieve oplossing, maar ook om de verdere ontwikkeling van de eigenschappen van een bestaand 'product'.

5.4 Lokale economie

De VRR heeft oog voor de lokale economie, zonder dat dit tot enigerlei vorm van discriminatie van ondernemers leidt. In gevallen waar een enkelvoudig onderhandse Offerteaanvraag en/of een Meervoudig onderhandse Offerteaanvraag volgens de geldende wet- en regelgeving is toegestaan, kan rekening worden gehouden met de lokale economie en lokale ondernemers. Discriminatie moet daarbij worden voorkomen en de VRR moet niet onnodig regionale, nationale, Europese of mondiale kansen laten liggen.

6 Economische uitgangspunten

6.1 Product- en marktanalyse

- a. **Inkoop vindt plaats op basis van een voorafgaande product- en marktanalyse, tenzij dit gelet op de waarde of de aard van de opdracht niet wordt gerechtvaardigd.**

De VRR acht het van belang om de markt te kennen door – indien mogelijk – een product en/of marktanalyse uit te voeren. Een productanalyse leidt tot inzicht in de aard van het 'product' en de relevante markt(vorm). Een marktanalyse leidt tot het inzicht in de relevante markt(vorm), de ondernemers die daarop opereren en hoe de markt- en mogelijke machtsverhoudingen zijn (bijvoorbeeld: kopers- of verkopersmarkt). Een marktconsultatie met ondernemers kan onderdeel uitmaken van de marktanalyse.

6.2 Onafhankelijkheid en keuze voor de ondernemersrelatie

- a. **De VRR acht een te grote afhankelijkheid van Ondernemers niet wenselijk.**

De VRR streeft naar onafhankelijkheid ten opzichte van Ondernemers (contractanten) zowel tijdens als na de contractperiode. De VRR moet in beginsel vrij zijn in het maken van keuzes bij haar Inkoop (waaronder de keuze van Ondernemer(s) en contractant(en), maar ook vanwege de naleving van de (Europese) wet- en regelgeving.

- b. **De VRR kiest voor de meest aangewezen ondernemersrelatie.**

Gedurende de contractperiode kan bij de contractant afhankelijkheid ontstaan van de VRR door bijvoorbeeld de te behalen doelstellingen, resultaten, productontwikkelingen (innovatie) of het creëren van prikkels. De VRR kiest in dat geval voor de meest aangewezen ondernemersrelatie. De mate van (on)afhankelijkheid in een ondernemersrelatie wordt onder andere bepaald door de financiële waarde van de opdracht, switchkosten, mate van concurrentie in de sector (concentratiegraad) en beschikbaarheid van alternatieve ondernemers.

6.3 Midden- en kleinbedrijf

De VRR heeft oog voor het midden- en kleinbedrijf (MKB). Uitgangspunt is dat alle ondernemers gelijke kansen moeten krijgen. De VRR houdt echter bij haar Inkoop de mogelijkheden voor het midden- en kleinbedrijf in het oog. Dit kan de VRR doen door gebruik te maken van percelen in aanbestedingen, het toestaan van het aangaan van combinaties en onder-aanneming, het verminderen van de lasten en het voorkomen van het hanteren van onnodig zware selectie- en gunningscriteria.

6.4 Samenwerkingsverbanden

De VRR hanteert als uitgangspunt dat zij oog heeft voor samenwerking bij Inkoop. Dit geldt zowel voor samenwerkingen binnen de eigen organisatie als voor samenwerkingen met andere veiligheidsregio's of aanbestedende diensten. De samenwerking kan bijvoorbeeld betrekking hebben op het uitwisselen van kennis alsook het gezamenlijk aanbesteden.

6.5 Bepalen van de inkoopprocedure

De VRR zal - met inachtneming van de Gids Proportionaliteit - bij de onderstaande bedragen de volgende procedures hanteren, tenzij blijkt dat dit niet aansluit bij het type Inkoop en het karakter van de markt waarin de ondernemers opereren. In dat laatste geval kan de VRR ook kiezen voor een andere procedure, aangezien het voor bepaalde Inkopen niet te kwantificeren is in een vast bedrag.

	Werken	Leveringen	Diensten
Enkelvoudig	< € 100.000	< € 30.000	< € 30.000
Meervoudig	€ 100.000 tot € 200.000	€ 30.000 tot € 110.000	€ 30.000 tot € 110.000
Nationaal	€ 200.000 tot € 5.000.000	€ 110.000 tot Eu* drempelbedrag	€ 110.000 tot Eu* drempelbedrag
Europees	Vanaf Eu* drempelbedrag	Vanaf Eu* drempelbedrag	Vanaf Eu* drempelbedrag

*Eu = Europees

(Bedragen zijn exclusief BTW)

Enkelvoudig onderhandse offerteaanvraag

De VRR vraagt schriftelijk aan minimaal één ondernemer een offerte.

Meervoudig onderhandse offerteaanvraag

De VRR vraagt schriftelijk ten minste aan drie ondernemers en ten hoogste aan vijf ondernemers een offerte.

Nationaal aanbesteden

Onder de (Europese) drempelbedragen zal de VRR nationaal aanbesteden. De VRR zal voorafgaand aan de opdrachtverlening een aankondiging plaatsen.

Europees aanbesteden

Vanaf de Europese drempelbedragen worden de Europese richtlijnen in acht genomen.

6.6 Raming en financiële budget

Inkoop vindt plaats op basis van een deugdelijke en objectieve vooraf gaande schriftelijke raming van de opdracht. De raming is ook van belang om de financiële haalbaarheid van de opdracht te bepalen. De VRR wil immers niet het risico lopen dat zij verplichtingen aangaat die zij niet kan nakomen.

6.7 Eerlijke mededinging en commerciële belangen

De VRR bevordert eerlijke mededinging. De betrokken ondernemers moeten een eerlijke kans krijgen om de opdracht gegund te krijgen. Door in principe objectief, transparant en non-discriminerend te handelen, bevordert de VRR een eerlijke mededinging. Dit zal bijdragen aan het in stand houden van een gezonde marktwerking (ook op de lange termijn). De VRR wenst geen ondernemers te betrekken in haar inkoopproces die de mededinging vervalsen.

7 Organisatorische uitgangspunten

7.1 Inkoop in de organisatie

De VRR bestaat uit vier directies: Ambulance, Brandweer, Meldkamer en Risico- en Crisisbeheersing. De burgemeesters van alle 15 gemeenten van de regio Rotterdam-Rijnmond vormen samen het Algemeen Bestuur van de Veiligheidsregio. Dit bestuur stelt de hoofdlijnen van het te voeren beleid en de financiële kaders vast. Daarnaast zijn er vier afdelingen die de organisatie ondersteunen: Kwaliteit, Control en Audit (KCA), Human Resources, Concerntaken en Facilitair Bedrijf. De uitvoering van de Inkoopfunctie wordt vormgegeven vanuit het Facilitair Bedrijf, dat optreedt als dienstencentrum van de VRR en waaronder de afdeling Inkoop is gepositioneerd. Inkoop vervult daarmee een centrale coördinerende inkooprol binnen de VRR.

Er wordt gestreefd naar synergie op het gebied van de inkoopfunctie binnen de VRR:

- Voor alle producten/ diensten waarvan een onderdeel geen enige gebruiker is, wordt afgesproken op welke wijze samengewerkt wordt bij het inkopen.
- De uitvoering van gezamenlijke inkoop geschiedt door per categorie product/ dienst vooraf inkoopstrategieën vast te stellen. Deze strategieën worden geëvalueerd door teams waarin zowel productdeskundigheid als inkoopdeskundigheid vertegenwoordigd is.
- Er geldt voor elke budgethouder een verplichting om orders te plaatsen in het kader van de door de VRR gesloten mantelcontracten (waaraan het betreffende organisatieonderdeel deelneemt). Informatie over gesloten mantelcontracten wordt op effectieve wijze verstrekt binnen de VRR (zie ook 7.2).
- De afdeling Inkoop is het centrale bureau met faciliterende, coördinerende en uitvoerende taken op het gebied van de inkoopfunctie.
- Alle Inkopen geschieden middels een officiële inkooporder uit het inkoopstelsel van de VRR met corresponderend inkoopordernummer. De Financiële administratie accepteert uitsluitend facturen die voortvloeien uit, en in overeenstemming zijn met, de verstrekte inkooporder. Elke afwijking op de inkooporder dient vooraf schriftelijk te zijn goedgekeurd door de budgethouder. Van elke leverancier wordt verwacht dat zij zich houden aan deze uitgangspunten.

7.2 Contractbeheer en contractmanagement

De VRR beheert haar contracten centraal via een Facilitair Management Informatie Stelsel. Onder contractbeheer verstaat de VRR onder andere het contentbeheer (prijs- en artikelmutaties) van artikelbestand en verwerking in bestelsysteem. Het doel van contractbeheer is om de interne organisatie te voorzien van voldoende inzicht in de lopende contracten en de juiste contractafspraken en informatie. De VRR monitort (tussentijds) of de afspraken uit de overeenkomst worden nagekomen en de benutting van het contract (nog) aansluit bij de behoefte van de VRR.

7.3 Verantwoordelijken

Inkoop wordt concreet uitgevoerd door het ambtelijk apparaat. De portefeuillehouder Inkoop is verantwoordelijk voor Inkoop. Het Dagelijks Bestuur van de VRR is verantwoordelijk voor de uitvoering van het Inkoop- en aanbestedingsbeleid.